



## DISPOSITIF DE FORMATION « MANAGEMENT »

### ORGANISMES

GRIEPS/NONAKA CONSEIL

### PUBLIC

Tout agent cadre  
ou en situation d'encadrement  
dans la Fonction  
Publique Hospitalière

### CONTEXTE

Les ANFH Bourgogne et Franche-Comté, souhaitent dans le cadre de la grande région, proposer une offre de formation homogène à destination des cadres relevant de la Fonction Publique Hospitalière.

Un groupe de travail représentant diverses typologies d'établissements et des niveaux d'encadrements différents s'est réuni afin de traduire ses attentes en dispositif de formation à un niveau régional.

L'ANFH Franche-Comté, en appui de ses instances, propose des dispositifs modulaires spécifiques au personnel d'encadrement de la FPH depuis 2011.

Un premier dispositif « Développez vos pratiques managériales » offrait 10 thématiques :

1. Savoir s'affirmer et se positionner
2. Optimiser l'organisation de son temps de travail
3. Apprivoiser son stress
4. Fixer des objectifs opérationnels et savoir déléguer
5. Animer les réunions
6. Evaluer dans le cadre d'un entretien professionnel
8. Gérer et savoir anticiper les conflits
9. Faire le diagnostic de son service
10. Définir un plan d'action

Et a permis de former 233 agents cadres ou en situation d'encadrement.

Au vu des évaluations réalisées, il a été décidé de poursuivre par un nouveau dispositif modulaire de type perfectionnement, toujours en cours en 2018, composé de 9 thématiques en format multi-attributaires se présentant comme suit :

1. Du manager au leader
2. Manager une petite équipe
3. Analyse de la pratique professionnelle

C'est donc dans ce contexte que les ANFH Bourgogne et Franche-Comté souhaitent développer un dispositif propre à leurs problématiques.

### OBJECTIFS

- Améliorer les pratiques professionnelles
- Favoriser l'émergence de nouvelles pratiques, voire d'innovations