

Focus sur la fonction ACHATS

Table Ronde avec Marc BOUCHE,
DGOS (Programme Phare), et le
RESAH (Sandrine Bourg)

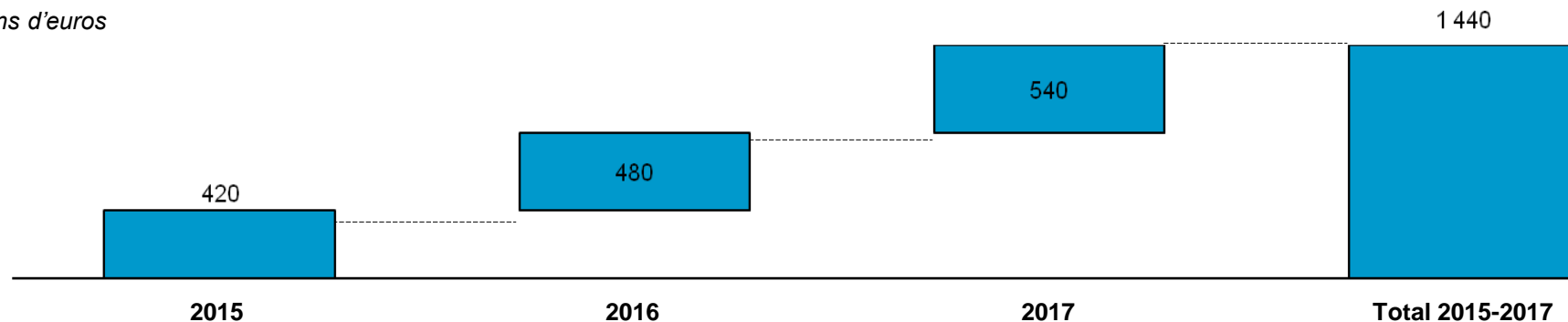
Table ronde sur les enjeux de la fonction achat



Les ambitions 2015-2017 du programme sont très ambitieuses, les acheteurs hospitaliers peuvent se hisser au niveau des meilleures pratiques

Proposition de trajectoire de gains sur 2015-2017

Millions d'euros



2015

2016

2017

Organisation
achat en
établissement

•PAA systématiques dans tous les établissements de santé, et demain dans les GHT, y compris les plus petites structures, sur toutes les catégories de dépenses (dont investissements). Performance de 3% de gains achat annuels (dont gains des groupements). Responsable achat unique et gouvernance achat en place. Chefs d'établissement pleinement mobilisés. Dialogue prescripteur-acheteur systématique

Processus
achat et
logistique

•Les établissements les plus avancés ont lancé un chantier de simplification du processus achat et de leur logistique interne

•Les GHT les plus avancés lancent un chantier de simplification du processus achat et de logistique interne au niveau territorial

•Déploiement des processus achat et logistique au niveau des meilleures pratiques pour l'ensemble des GHT

Groupements

•Performance des groupements : 1,5 à 2% de gains achat sur leur périmètre traitable
•Groupements territoriaux professionnalisés, avec la bonne taille critique (le plus souvent régionale), couvrant l'ensemble des segments et des établissements de leur territoire; Les groupements nationaux couvrent progressivement l'ensemble des segments à vocation « nationale ».

Principes généraux de structuration de la fonction achat (1/2)

- support, pilotage de la performance et souplesse des processus -

➤ La fonction achat commune au sein des futurs GHT s'appuiera sur:

- ✓ Une **centralisation de la Politique achat** et des stratégies d'achat au niveau de la fonction achat commune
- ✓ Une **harmonisation progressive des achats de fournitures et services du GHT** au profit du projet médical
- ✓ L'activation de **nouveaux leviers de performance pour les établissements** :
 - ❑ La mutualisation des marchés locaux au niveau du territoire
 - ❑ La mise en commun des expertises et des fonctions rares (contrôle de gestion achat, cellule des marchés,..)
 - ❑ L'harmonisation des méthodes sur tous les domaines d'achat et un référentiel métier achat unique pour le GHT
 - ❑ Le déploiement au niveau du GHT des meilleures pratiques achat
 - ❑ Une captation des synergies entre achat et approvisionnement (facteur de performance et de fiabilisation des processus)