

Gestion et conduite de projets

Contexte

Les professionnels de santé sont de plus en plus amenés à contribuer au déploiement de projets au sein de leur établissement. Courte, dynamique et opérationnelle, cette formation devra s'adresser à ceux qui souhaitent acquérir les fondamentaux de la gestion de projet. Elle permettra à tout professionnel d'acquérir la démarche méthodologique et les outils nécessaires au lancement, à la gestion et au suivi d'un projet.

Objectifs

- Intégrer les bases de la démarche projet.
- Connaître les principes d'élaboration d'un projet.
- Se familiariser avec les outils d'organisation et techniques de suivi de projet.
- Bâtir un plan d'action adapté : préciser les livrables et les indicateurs de résultat.

Renseignements complémentaires

Modalité pédagogique : Présentiel ou distanciel

Nombre de participants : De 8 à 15 participants

2 jours consécutifs

Programme

JOUR 1 Maitriser la méthodologie de projet

- Les différentes phases d'un projet.
- La démarche projet.
- Définition et le choix des objectifs.
- Fiche projet, fiche de lancement. **Savoir organiser un projet**
- Les phases et enjeux d'un projet.
- La prévision de la charge de travail et planification.
- Le calcul des risques en amont. **Utiliser des outils de planification et de suivi de projet**
- Principes d'élaboration d'un diagramme (Pert, de Gantt,..) **Utilisation d'un logiciel de gestion de projet**
- Elaboration du budget prévisionnel.

JOUR 2 Appliquer les méthodes de conduite de projet dans son milieu de travail

- La construction d'un plan d'action.
- Les tableaux de bord.
- Le choix d'indicateurs de performance et de résultat.
- Les réunions de suivi, le reporting.
- L'évaluation du projet. **Présenter son projet et communiquer**
- L'élaboration d'un plan de communication.
- La présentation de son projet. **Manager l'équipe projet**
- Travailler en équipe projet.
- Le leadership dans le cadre d'un projet.
- La motivation d'équipe.

Modalités pédagogiques: La formation s'appuie sur les projets en cours ou à venir et leur analyse pour faire monter en puissance les savoirs et compétences individuelles et collectives en méthodologie de projet dans un contexte de mutation continue. □ Apports théoriques et méthodologiques □ Exercice d'élaboration d'une fiche projet sur la base des projets à mener en réel □ Travaux en sous-groupe □ Mise en pratique sur les projets des participants : plan d'action, tableau de bord, indicateurs

Public

Tous professionnels amenés à gérer et conduire un projet

Exercice

2024

Nature

AFR

Organisé par

Grieps

Durée

14 heures

Typologie

Formation continue ou Développement des connaissances et des compétences