

PARCOURS ENCADRANTS : Communication et accompagnement du changement (Module 5)

Contexte

La littérature concernant l'encadrement des établissements de la fonction publique hospitalière (FPH) fait apparaître la nécessité de travailler sur les compétences transférables à tous les cadres quel que soit leur secteur d'activité, ainsi que le fait de l'évolution considérable du rôle de l'encadrement. A titre d'exemples, le manager est impacté dans l'exercice de son métier par l'arrivée sur le marché du travail des jeunes générations, l'impact de la nouvelle place du travail dans nos vies, le contexte sociologique, l'interculturalité ou les préoccupations écologiques. La loi du 6 août 2019 précise d'autre part que désormais tout personnel encadrant doit bénéficier d'une formation au management. Le parcours modulaire doit permettre à l'encadrement de trouver des ressources dans la dynamique du groupe et susciter l'analyse de la pratique.

Objectifs

Acquérir les règles d'une communication efficace avec sa hiérarchie, son équipe, ses collègues Animer un groupe de travail Accompagner les changements dans la FPH

Programme

JOUR 1 : Développer des relations saines, confortables et adaptées aux situations Les états du moi La structuration du temps et les jeux psychologiques Les positions de vie La démarche de CNV L'assertivité

Comprendre son fonctionnement émotionnel dans la communication interpersonnelle Les émotions Les liens émotions/relations aux autres Les 5 axes de l'intelligence émotionnelle

Développer une communication managériale efficace Qu'est ce que la communication pour un manager Les enjeux de la communication La communication et/ou l'information Les différents savoir faire La communication en situation de crise JOUR 2 : S'affirmer dans sa prise de parole La posture d'orateur Les éléments clés de la communication Les étapes de la prise de parole Le juste comportement durant les échanges

Conduire une réunion Qu'est-ce qu'une réunion ? Les 4 fonctions de la réunion Les différents types de réunion Les conditions de réussite d'une réunion L'animation d'une réunion JOUR 3 :

Repérer ce qui se transforme, évolue dans son environnement Qu'est-ce que le changement ? Les caractéristiques du changement Les facteurs de changement Les impacts du changement

Comprendre les mécanismes individuels et collectifs face aux changements Les phases du changement organisationnel Les différents styles de résistance au changement L'apport des neurosciences La gestion des besoins reliés aux émotions

Manager les Hommes et le changement Qu'est ce que manager le changement ? Les enjeux du management

Public
ENCADRANTS

Exercice
2024

Nature
AFR

Organisé par
GRIEPS

Durée
21 heures