

PARCOURS ENCADRANTS : Gestion et conduite de projet (Module 6)

Contexte

La littérature concernant l'encadrement des établissements de la fonction publique hospitalière (FPH) fait apparaître la nécessité de travailler sur les compétences transférables à tous les cadres quel que soit leur secteur d'activité, ainsi que le fait de l'évolution considérable du rôle de l'encadrement. A titre d'exemples, le manager est impacté dans l'exercice de son métier par l'arrivée sur le marché du travail des jeunes générations, l'impact de la nouvelle place du travail dans nos vies, le contexte sociologique, l'interculturalité ou les préoccupations écologiques. La loi du 6 août 2019 précise d'autre part que désormais tout personnel encadrant doit bénéficier d'une formation au management. Le parcours modulaire doit permettre à l'encadrement de trouver des ressources dans la dynamique du groupe et susciter l'analyse de la pratique.

Objectifs

Mettre en oeuvre les outils de conduite de projet Identifier les facteurs clés de succès Animer un groupe projet Faire un reporting Mettre en place une évaluation adaptée Savoir rédiger un compte rendu, un relevé de conclusion

Programme

JOUR 1 :

Comprendre la démarche projet La notion de projet L'approche de la démarche projet Les différents types de projet La place des différents projets La spécificité des projets d'engagement collectif Les instances de gouvernance du projet Les 3 phases d'une démarche projet

Engager la démarche projet Le cadrage : Clarification de l'idée de départ, Faisabilité, Les scénarii possibles

JOUR 2 : Appréhender le management de projet La conduite de projet : la planification, le pilotage, l'animation des groupes projet, le plan de communication

Conclure le projet Le point sur les réalisations Capitalisation de l'expérience Communication des résultats

TRAVAIL INTERSESSION : Elaboration d'une fiche projet

JOUR 3 :

Présenter le projet Lecture critique des projets Identification des leviers, contraintes et freins

Se mettre en mode projet Articulation de : pluridisciplinarité, multi compétences, temps limité, objectif à atteindre, exigences spécifiques

Public
ENCADRANTS

Exercice
2024

Nature
AFR

Organisé par
GRIEPS

Durée
21 heures