

PARCOURS ENCADRANTS : le management intergénérationnel (Module 14)

Contexte

La littérature concernant l'encadrement des établissements de la fonction publique hospitalière (FPH) fait apparaître la nécessité de travailler sur les compétences transférables à tous les cadres quel que soit leur secteur d'activité, ainsi que le fait de l'évolution considérable du rôle de l'encadrement. A titre d'exemples, le manager est impacté dans l'exercice de son métier par l'arrivée sur le marché du travail des jeunes générations, l'impact de la nouvelle place du travail dans nos vies, le contexte sociologique, l'interculturalité ou les préoccupations écologiques. La loi du 6 août 2019 précise d'autre part que désormais tout personnel encadrant doit bénéficier d'une formation au management. Le parcours modulaire doit permettre à l'encadrement de trouver des ressources dans la dynamique du groupe et susciter l'analyse de la pratique.

Objectifs

Décrypter les caractéristiques propres à chaque génération
Manager différentes générations
Identifier les évolutions du comportement au travail
Identifier les différents types de management
Gérer les tensions
Développer la cohésion autour de projets

Programme

JOUR 1 : Appréhender les générations au travail
La génération : définition, concepts, représentations
Les évolutions de l'environnement
La nature des différences et incompréhension
Les générations au travail
La relation du travail

Cartographier les différentes générations au travail
Le regroupement des professionnels par génération, fonction, métier
L'équilibre ou le déséquilibre
Les relations entre les différents groupes

Manager les différences générationnelles
Les impacts managériaux
Les ruptures managériales
La mobilisation de chaque génération
Valorisation de l'expérience des différentes générations

JOUR 2 : Intégrer la dimension inter générationnelle dans son management
L'évolution des conceptions et des représentations de : l'autorité, l'autonomie, le contrôle ...
Les situations managériales intergénérationnelles : tutorat, transfert d'expériences....
Les différents niveaux d'autonomie à la lumière des nouvelles générations

Développer son mode de management au bénéfice d'un pont générationnel
Les besoins cachés. La communication intergénérationnelle et notamment avec les Y
Les pièges à éviter

Construire un pont générationnel
La posture managériale : du manager au manager coach
Les enjeux managériaux
La dynamique de groupe de la différence. Constitution de la collaboration
La valorisation et la reconnaissance

Public
ENCADRANTS

Exercice
2024

Nature
AFR

Organisé par
GRIEPS

Durée
14 heures