

Module n°5 : Gestion et conduite de projet (Module 6)

Contexte

La littérature concernant l'encadrement des établissements de la fonction publique hospitalière (FPH) fait apparaître la nécessité de travailler sur les compétences transférables à tous les cadres quel que soit leur secteur d'activité, ainsi que le fait de l'évolution considérable du rôle de l'encadrement. A titre d'exemples, le manager est impacté dans l'exercice de son métier par l'arrivée sur le marché du travail des jeunes générations, l'impact de la nouvelle place du travail dans nos vies, le contexte sociologique, l'interculturalité ou les préoccupations écologiques. La loi du 6 août 2019 précise d'autre part que désormais tout personnel encadrant doit bénéficier d'une formation au management. Le parcours modulaire doit permettre à l'encadrement de trouver des ressources dans la dynamique du groupe et susciter l'analyse de la pratique.

Objectifs

- Mettre en œuvre les outils de conduite de projet
- Identifier les facteurs clés de succès
- Animer un groupe projet
- Faire un reporting
- Mettre en place une évaluation adaptée
- Savoir rédiger un compte rendu, un relevé de conclusion

Programme

JOUR 1 : Comprendre la démarche projet

- La notion de projet
- L'approche de la démarche projet
- Les différents types de projet
- La place des différents projets
- La spécificité des projets d'engagement collectif
- Les instances de gouvernance du projet
- Les 3 phases d'une démarche projet **Engager la démarche projet**
- Le cadrage : Clarification de l'idée de départ, Faisabilité, Les scénarii possibles

JOUR 2 : Appréhender le management de projet

- La conduite de projet : la planification, le pilotage, l'animation des groupes projet, le plan de communication

Conclure le projet

- Le point sur les réalisations
- Capitalisation de l'expérience
- Communication des résultats

TRAVAIL INTERSESSION : Elaboration d'une fiche projet

JOUR 3 : Présenter le projet

- Lecture critique des projets
- Identification des leviers, contraintes et freins **Se mettre en mode projet**
- Articulation de : pluridisciplinarité, multi compétences, temps limité, objectif à atteindre, exigences spécifiques

Public

Cadres soignants et médicot techniques, cadres techniques et logistiques, cadres administratifs, personnels en charge d'une équipe

Managers

Exercice

2025

Nature

AFC

Organisé par

GRIEPS

Durée

21 heures