

PACA

Axe 2 : STRATEGIE, MANAGEMENT ET ORGANISATION

# Module n°1 : Stratégie et prospective en milieu hospitalier

## Contexte

---

EN PRESENTIEL OU DISTANCIEL

*nb de participants : 8 à 16 au maximum*

## Objectifs

---

- Intégrer les contraintes du secteur (juridique, politique, ...) pour élaborer un projet de pôle ambitieux au service de la santé
- Traduire le projet de pôle en objectifs concrets à courts et moyens termes à proposer à la direction
- Décliner le projet d'établissement en projet de pôle
- Définir une trame du projet de pôle, pour obtenir un retour critique et constructif de la part du formateur

## Renseignements complémentaires

---

**Les modules peuvent être suivis indépendamment.**

Pour plus d'informations : Audrey DAVID - a.david@anhf.fr - 04.91.17.71.28

Liens d'inscriptions

- M1 <https://forms.office.com/e/Bf885Zkjcc>
- M2 <https://forms.office.com/e/nfsjGW1Qw7>
- M3 <https://forms.office.com/e/GHgHDh190J>
- M4 <https://forms.office.com/e/4jaxZRzcSe>
- M5 <https://forms.office.com/e/gQ8rRXuYyb>
- M6 <https://forms.office.com/e/rKuWawhcC8>
- M7 <https://forms.office.com/e/st2HicMGxd>
- M8 <https://forms.office.com/e/Sa7ETc9Lec>
- M9 <https://forms.office.com/e/QXu8nwcgwh>
- M10 <https://forms.office.com/e/M2V1YSxQ7S>

# Programme

---

## Définir la stratégie du pôle :

- Identifier et analyser les enjeux spécifiques du pôle sur l'établissement et le territoire de santé
- Traduire les enjeux en orientations et en objectifs à moyen long terme (cas pratiques)
- Intégrer le territoire dans son projet de pôle, traduire le Projet Médical Partagé de GHT

## Déployer le projet d'établissement au niveau du pôle :

- Comprendre le projet d'établissement et le communiquer de façon mobilisatrice
- Déployer le projet d'établissement dans le cadre du projet de pôle en fixant l'ensemble des indicateurs clés(activité, efficience, qualité et conditions de travail) avec les services cliniques du pôle
- Piloter la réalisation du projet de pôle avec des indicateurs partagés.
- Initier des projets transversaux au sein de l'établissement
- Négocier le réajustement du projet de pôle en fonction des événements extérieurs

## Définir son projet de pôle

- Atelier de mise en pratique et de construction du projet de pôle de chaque participant en sous-groupe
- Appui par le formateur

### Public

**Cadres de pôle de la FPH, Chefs de pôles de la FPH, Chefs de service de la FPH**

**Cadres de pôle de la FPH, Chefs de pôle de la FPH, Chefs de service de la FPH**

### Exercice

**2025**

### Code de formation

**2.07**

### Nature

**AFR**

### Organisé par

**ACE SANTE**

### Durée

**7 heures**

### Typologie

**Formation continue ou Développement des connaissances et des compétences**

### Date et lieu

#### **GROUPE 1**

#### **Le 14 janvier 2025**

M1 - STRATÉGIE ET PROSPECTIVE EN MILIEU HOSPITALIER - A DISTANCE

<https://forms.office.com/e/Bf885Zkjcc>

#### **Le 6 février 2025**

M2 - PILOTAGE MÉDICO-ÉCONOMIQUE

A DISTANCE - <https://forms.office.com/e/nfsjGW1Qw7>

#### **Le 13 mars 2025**

M3 - PILOTAGE DES OPERATIONS

A DISTANCE - <https://forms.office.com/e/GHgHDh190J>

**Le 1er avril 2025**

M4 - QUALITÉ ET SÉCURITÉ DES SOINS

A DISTANCE - <https://forms.office.com/e/4jaxZRzcSe>

**Le 15 mai 2025**

M5 - GRH

A DISTANCE - <https://forms.office.com/e/gQ8rRXuYyb>

**Le 5 juin 2025**

M6 - MANAGEMENT ET GESTION DU CHANGEMENT

A DISTANCE - <https://forms.office.com/e/rKuWawhcC8>

**Le 3 juillet 2025**

M7 - MANAGEMENT ET LEADERSHIP

A DISTANCE - <https://forms.office.com/e/st2HicMGxd>

**Le 4 septembre 2025**

M8 - MANAGEMENT POSTURES DU MANAGER

A DISTANCE - <https://forms.office.com/e/Sa7ETc9Lec>

**Le 9 octobre 2025**

M9 - DÉLÉGATION DE GESTION ET CONTRATS DE PÔLES

A DISTANCE - <https://forms.office.com/e/QXu8nwcgwh>

**Le 20 novembre 2025**

M10 - COMMUNICATION ET NÉGOCIATION

A DISTANCE - <https://forms.office.com/e/M2V1YSxQ7S>