

**Anfh** Grand Est

DÉLÉGATION CHAMPAGNE-ARDENNE

CONFÉRENCE RÉGIONALE

**Jeudi 07**  
**Novembre 2024**

Caveau de Castelnau  
Rue Gosset - 51100 REIMS

# DOSSIER DOCUMENTAIRE

## Évolution sociétale, éthique & pratiques professionnelles



**Anfh50**

Solidarité, paritarisme,  
proximité: 50 ans  
d'engagement à vos côtés





## SOMMAIRE

**Programme ..... P. 3**

**Evaluation ..... P. 4**

**Annexes documentaires ..... P. 6 à 11**

- **L'éthique aujourd'hui : le miroir de la société**

Guillaume VON DER WEID, Philosophe, Enseignant à Sciences-Po, spécialiste des questions touchant à l'éthique dans le soin.

- **L'éthique individuelle et collective : Le sens des pratiques dans les établissements de soins**

Pr Walter HESBEEN, Infirmier et Docteur en santé publique - Faculté de Santé Publique, UCLouvain (Belgique), et GEFERS, Paris-Bruxelles.

- **Bibliographie indicative**

*Retrouver les supports des intervenants à cette conférence sur l'espace internet de l'ANFH Champagne-Ardenne*

**8h30 : Accueil des participants**

**9h15 : Allocution d'ouverture**

Romain FEVE, Coordonnateur adjoint du Comité territorial de l' Anfh Champagne-Ardenne, Directeur délégué du CH de Fismes.

**9h30 : Evolution sociétale et évolution des comportements professionnels**

Guillaume VON DER WEID, Philosophe, Enseignant à Sciences-Po, spécialiste des questions touchant à l'éthique dans le soin.

*Echanges avec la salle*

**11h00 : L'éthique individuelle et collective : Le sens des pratiques dans les établissements de soins**

Pr Walter HESBEEN, Infirmier et Docteur en santé publique - Faculté de Santé Publique, UCLouvain (Belgique), et GEFERS, Paris-Bruxelles.

*Echanges avec la salle*

**12h30 : Déjeuner pris en commun**

**Tables-rondes**

**14h00 : La culture de l'éthique. Comment les établissements s'emparent de la démarche éthique ?**

- **Comité éthique à l'EPSM de la Marne : création, évolution et difficultés rencontrées**

Dr Maëlle CRAVERO, Présidente du comité éthique de l'EPSM de la Marne, chef du pôle de médecine de spécialités et de santé publique et Cécile LEBEL, infirmière en pratiques avancées.

- **Mise en œuvre d'une démarche éthique :**

**Au sein des EHPAD**

Christelle IDIRI-BROSSE, cadre du pôle gériatrique, Centre Hospitalier Intercommunal Nord-Ardenne.

**En service de néphrologie**

Laurène DUPONT, cadre de santé, service de soins intensifs de néphrologie, CHU de Reims.

**Animation par Angélique MAQUART, Coordonnatrice de la démarche éthique, CHU de Reims et UFR de médecine.**

**15h15 : Prendre soin des personnes en fin de vie, soins palliatifs et perspectives sur l'aide à mourir.**

Dr Pauline LAGNEAU, praticien hospitalier, Unité de Soins Palliatifs du CHU de Reims.

Dr Élisabeth QUIGNARD, médecin gériatre, conseil autonomie et citoyenneté de l'Aube.

Gilles DEBAR, association JALMALV-Marne (Jusqu'à la mort accompagner la vie).

**Animation par Walter HESBEEN, responsable du GEFERS.**

*Echanges avec la salle*

**16h30 : Clôture de la journée**

Hervé QUINART, membre du Comité territorial de l'Anfh Champagne-Ardenne, Coordonnateur général des Instituts de Formation du CHU de Reims et du CH d'Épernay

# EVALUATION

Madame, Monsieur,

Soucieux d'améliorer nos prestations afin de mieux répondre à vos attentes, nous vous remercions de bien vouloir nous accorder quelques minutes pour renseigner un questionnaire.

Il nous permettra d'évaluer votre satisfaction quant à l'organisation et au contenu de cette conférence.

Nous vous invitons à scanner le **QR code** ci-dessous :



Vous en remerciant par avance.

L'équipe de l'ANFH Champagne-Ardenne.



## ANNEXES DOCUMENTAIRES

- **L'éthique aujourd'hui : le miroir de la société**

Guillaume VON DER WEID, Philosophe, Enseignant à Sciences-Po, spécialiste des questions touchant à l'éthique dans le soin.

- **L'éthique individuelle et collective : Le sens des pratiques dans les établissements de soins**

Pr Walter HESBEEN, Infirmier et Docteur en santé publique - Faculté de Santé Publique, UCLouvain (Belgique), et GEFERS, Paris-Bruxelles.

- **Bibliographie indicative**



## L'éthique aujourd'hui : le miroir de la société

L'éthique est un terme paradoxal, à la fois très répandu, presque flou, mais qui intimide. C'est qu'il est à la fois ancien (de l'antiquité grecque), à la fois récent dans son usage actuel, puisqu'il est réapparu dans les années 1990, sur les ruines de la morale traditionnelle et des grandes idéologies.

L'éthique résulte en effet d'un double effondrement : des valeurs classiques et indiscutées d'une société homogène et de la notion de progrès collectif. L'éthique est "ce qui reste" quand on a retiré l'idée du Bien. C'est le plus petit dénominateur commun, qui ne cherche plus à faire la révolution (selon quel idéal ?) mais à "faire attention" (à ce qui existe).

D'où trois nouveautés de l'éthique aujourd'hui : 1) la réduction de l'horizon d'attentes les a intensifiées sur le périmètre restant : on a mis tous nos espoirs dans la science, les institutions, la médecine, avec des réactions très critiques à leurs limites et leurs erreurs, qui peuvent virer au scepticisme (antivax) ou à l'hostilité (complotisme). 2) Le pluralisme des valeurs rompt l'unanimité. Les dilemmes moraux ne trouvent plus de référentiel unique pour être résolus, avec un risque de polarisation des débats. 3) En l'absence de grand référentiel politique et moral, le besoin de changement s'est reporté sur des individus isolés, oscillant entre détachement narcissique (stéréotypes sur l'esprit des "millennials") et surinvestissement coupable (*burn-outs*). Aussi l'éthique, notamment sous la forme dialoguante de comités, cumule-t-elle symboliquement les fonctions de religion, parti politique, syndicat, voire famille. C'est un lieu fondamental de participation, où les acteurs "subalternes" ont leur place, entre "décideurs" conspués et peuple introuvable. D'où son rôle décisif aujourd'hui dans l'élaboration des problèmes professionnels et sociaux.

## **L'éthique individuelle et collective : Le sens des pratiques dans les établissements de soins**

*Pr Walter Hesbeen, Infirmier et Docteur en santé publique - Faculté de Santé Publique,  
UCLouvain (Belgique), et GEFERS<sup>1</sup>, Paris-Bruxelles*

L'éthique peut se définir comme la *visée du bien dans les rapports humains*. À ce titre, l'éthique nous concerne tous dans tout.

La relation de soin confronte les professionnelles et les professionnels d'un établissement de soins à l'intrinsèque fragilité humaine des patients ou des bénéficiaires et à celle de leurs proches ainsi qu'à différentes formes de vulnérabilités. La prise en compte de cette double caractéristique fait appel à une vigilance tant individuelle que collective qui ne va pas de soi, qui met régulièrement les équipes à l'épreuve dans le quotidien des activités et qui requiert, de ce fait, un effort.

Un effort qui peut être atténué et soutenu grâce à la nature du climat éthique qui imprègne un établissement de soins et les différents services qui le composent. Un tel climat est entre autres déterminé par la qualité de la parole qui s'élabore et s'échange en équipe ainsi qu'entre les services, y compris ceux avec lesquels on est en relation à l'extérieur de l'établissement.

Un climat éthique qui est également déterminé par le souci partagé de développer et de mettre en œuvre des modalités organisationnelles aidantes et apaisantes et des pratiques pluriprofessionnelles humanisantes fondées tant sur la considération que l'on a pour l'être humain que sur la capacité d'exprimer une juste sensibilité face à ce que chacune et chacun a et aura à vivre.

---

<sup>1</sup> GEFERS : Groupe francophone d'études et de formations en éthique de la relation de service et de soin, Paris-Bruxelles. [www.gefers.fr](http://www.gefers.fr)

## **BIBLIOGRAPHIE INDICATIVE DES INTERVENANTS DU GEFERS**

Des textes ainsi que les sommaires de la revue *Perspective soignante* peuvent être téléchargés librement sur le site [www.gefers.fr](http://www.gefers.fr) (rubrique publications)

### **OUVRAGES SUGGÉRÉS**

#### **Penser le prendre soin – Recueil de textes choisis et inédits**

**Walter Hesbeen**

Éditions Seli Arslan – 190 pages, novembre 2024, coll. Perspective soignante, 23,50 euros

ISBN : 978-2-84276-306-0

Ce livre fournit des repères théoriques et ancrés dans les pratiques sur le sens du prendre soin, concept au centre des réflexions de Walter Hesbeen, auteur et intervenant phare de l'univers professionnel soignant

#### **Cadres de santé – En chemin vers un horizon éthiquement désirable**

**Walter Hesbeen**

Éditions Elsevier Masson – 134 pages, novembre 2024, 23,50 euros

ISBN : 9782294786549

La fonction prioritaire des cadres n'est pas celle de gérer, d'organiser, ni même de manager, mais bien d'animer la vie de l'esprit qui oriente les réflexions et les actions des professionnels composant une équipe. Telle est la condition de l'émergence et de la culture d'un climat éthique au sein d'un service, dont les effets peuvent se percevoir dans toutes les activités et missions des cadres.

#### **L'éthique managériale des cadres de santé – Comment répondre aux défis organisationnels et humains ?**

**Angélique Maquart**

Éditions Seli Arslan – 180 pages, septembre 2024, 23,50 euros

ISBN : 978-2-84276-303-9

Les cadres de santé sont en première ligne pour accompagner les acteurs du prendre soin et redonner du sens aux pratiques. Ce livre montre comment le déploiement de l'éthique managériale peut contribuer à renforcer cette mission essentielle

#### **Le juste soin-2<sup>e</sup> édition – Bien prendre soin ensemble dans le respect des singularités**

**Serge Philippon**

Éditions Seli Arslan – 180 pages, juin 2024, 23,50 euros

ISBN : 978-2-84276-301-5

Ce livre dessine les contours éthiques et pratiques de la notion d'un juste soin à l'usage des professionnels du soin et de l'accompagnement, des étudiants comme des formateurs, en montrant comment s'adapter au quotidien aux situations toujours singulières.

**GEFERS** : « *La relation à l'humain et son questionnement éthique* »

Un département de Santé - Travail - Service | 27 rue Villiers de l'Isle Adam - 75020 Paris - FRANCE

Tél. : +33 (0)1 40 55 56 56 - Fax : +33 (0)1 40 55 56 58 | [www.gefers.fr](http://www.gefers.fr) - [contact@gefers.fr](mailto:contact@gefers.fr)

GEFERS est un département de Santé-Travail-Service, organisme de formation enregistré auprès du Préfet de Région d'Île-de-France - SIRET : 498 748 458 00011.



**Inclusion, exclusion et vulnérabilités – Dans les établissements de soins et médico-sociaux****Coordonné par Walter Hesbeen**

Éditions Seli Arslan – 180 pages, mai 2024, coll. Perspective soignante, 23,50 euros

ISBN : 978-2-84276-300-8

Repères théoriques et pratiques pour nourrir la réflexion éthique des professionnels de la santé et du social côtoyant au quotidien des personnes vulnérables afin de viser des modes d'accompagnement pertinents contribuant à leur plus grande inclusion

**Réenchanger la formation aux métiers de la santé – Un enjeu de société et un défi éthique****Coordonné par Walter Hesbeen**

Éditions Seli Arslan – 186 pages, novembre 2023, coll. Perspective soignante, 23,50 euros

ISBN : 978-2-84276-295-7

Comment donner l'envie de se former à un métier du soin en vue ensuite de l'exercer au long cours ? Les auteurs partagent leurs réflexions, leurs expériences et dispositifs pédagogiques innovants favorisant l'engagement et le sens des pratiques

**Face au refus d'aide et de soins – Penser en équipe le positionnement éthique****Coordonné par Walter Hesbeen**

Éditions Seli Arslan – 180 pages, mai 2023, coll. Perspective soignante, 23,50 euros

ISBN : 978-2-84276-290-2

Les professionnels du soin et de l'accompagnement sont régulièrement confrontés au refus d'aide ou de soins des personnes. Ce livre fournit des repères pour mieux comprendre ces décisions, viser des voies d'action pertinentes et un juste soin.

**Le soin invisible – Comment valoriser un travail humain essentiel ?****Coordonné par Walter Hesbeen**

Éditions Seli Arslan – 182 pages, novembre 2022, coll. Perspective soignante, 23,50 euros

ISBN : 978-2-84276-285-8

Fournit des repères sur l'origine du caractère invisible d'un travail humain exigeant, qu'il concerne la relation de soin, la relation pédagogique ou les relations professionnelles et propose des pistes pour préserver des soins de qualité.

**Sources et horizons de l'éthique du soin – Approche philosophique et perspective soignante****Michel Dupuis**

Éditions Seli Arslan – 196 pages, septembre 2019, coll. Perspective soignante, 23,50 euros

ISBN : 978-2-84276-252-0

Ce livre décrit les fondements de l'éthique du soin et des situations qui nourriront la réflexion des professionnels de la santé qui, au quotidien, cherchent à relier le sens et le concret de l'action, à garder le cap de la perspective soignante.



**Le soin, une philosophie – Choisir et vivre des pratiques de reconnaissance réciproque****Michel Dupuis**

Éditions Seli Arslan – 160 pages, mai 2013, coll. Perspective soignante, 22 euros

ISBN : 978-2-84276-190-5

En croisant la pensée philosophique sur le soin et la réflexion émanant des acteurs des pratiques soignantes comme de ceux qui les enseignent, ce livre vise à œuvrer à la reconnaissance du soin comme source et ressource d'humanité.

GEFERS : « *La relation à l'humain et son questionnement éthique* »

Un département de Santé - Travail - Service | 27 rue Villiers de l'Isle Adam - 75020 Paris - FRANCE

Tél. : +33 (0)1 40 55 56 56 - Fax : +33 (0)1 40 55 56 58 | [www.gefers.fr](http://www.gefers.fr) - [contact@gefers.fr](mailto:contact@gefers.fr)

GEFERS est un département de Santé-Travail-Service, organisme de formation enregistré auprès du Préfet de Région d'Île-de-France - SIRET : 498 748 458 00011.



# NOTES

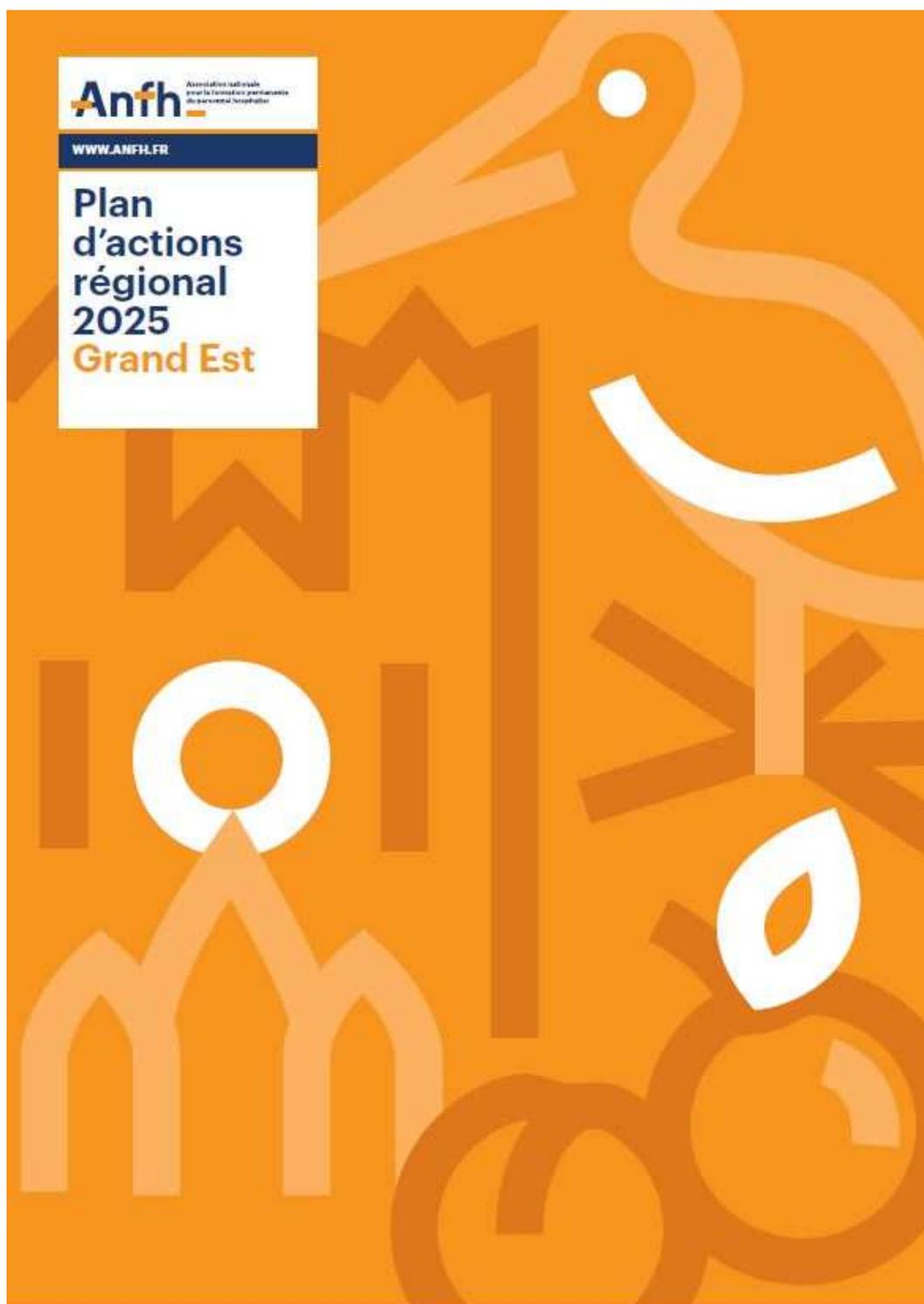
A series of horizontal dotted lines for writing notes.

# NOTES

A series of horizontal dotted lines for writing notes.

# NOTES

A series of horizontal dotted lines for writing notes.



**Retrouvez l'ensemble des programmes à l'adresse suivante :**

**<https://www.anfh.fr/plan-d-actions-regional-2025-grand-est>**

**Délégation Champagne-Ardenne  
20 rue Simon  
3<sup>ème</sup> étage  
51100 REIMS**