

## PARCOURS MODULAIRE : Gestion et conduite de projet (Module 6)

La littérature concernant l'encadrement des établissements de la fonction publique hospitalière (FPH) fait apparaître la nécessité de travailler sur les compétences transférables à tous les cadres quel que soit leur secteur d'activité, ainsi que le fait de l'évolution considérable du rôle de l'encadrement. A titre d'exemples, le manager est impacté dans l'exercice de son métier par l'arrivée sur le marché du travail des jeunes générations, l'impact de la nouvelle place du travail dans nos vies, le contexte sociologique, l'interculturalité ou les préoccupations écologiques. La loi du 6 août 2019 précise d'autre part que désormais tout personnel encadrant doit bénéficier d'une formation au management. Le parcours modulaire doit permettre à l'encadrement de trouver des ressources dans la dynamique du groupe et susciter l'analyse de la pratique.

### PUBLIC VISÉ :

➤ Manager

### ORGANISÉ PAR :

➤ GRIEPS

### NOMBRE DE PARTICIPANTS :

➤ 12 Participants

### DURÉE :

➤ 3 jours (2+1)

### PRÉREQUIS :

➤ Etre en position d'encadrement

### CONTACT :

➤ GRIEPS

## OBJECTIFS

- Mettre en œuvre les outils de conduite de projet
- Identifier les facteurs clés de succès
- Animer un groupe projet
- Faire un reporting
- Mettre en place une évaluation adaptée
- Savoir rédiger un compte rendu, un relevé de conclusion

## MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

- Apports conceptuels.
- Ateliers
- Vidéo.
- Exercices d'expérimentation.

## PROGRAMME

### JOUR 1 :

#### ▪ Comprendre la démarche projet

La notion de projet  
L'approche de la démarche projet  
Les différents types de projet  
La place des différents projets  
La spécificité des projets d'engagement collectif  
Les instances de gouvernance du projet  
Les 3 phases d'une démarche projet

#### ▪ Engager la démarche projet

Le cadrage : Clarification de l'idée de départ, Faisabilité, Les scénarii possibles

### JOUR 2 :

#### ▪ Appréhender le management de projet

La conduite de projet : la planification, le pilotage, l'animation des groupes projet, le plan de communication

#### ▪ Conclure le projet

Le point sur les réalisations  
Capitalisation de l'expérience  
Communication des résultats

### TRAVAIL INTERSESSION :

- Elaboration d'une fiche projet

### JOUR 3 :

#### ▪ Présenter le projet

Lecture critique des projets  
Identification des leviers, contraintes et freins

#### ▪ Se mettre en mode projet

Articulation de : pluridisciplinarité, multi compétences, temps limité, objectif à atteindre, exigences spécifiques